

سیاست‌های اصلی بیمارستان

- 1- اجرای سیاست های اقتصاد مقاومتی
- 2- اجرای استاندارد های زیست محیطی و بهداشتی
- 3- اجرای سیاست های سلامت مادران و نوزادان
- 4- مطابقت عملکرد بیمارستان با استانداردهای وزارتی در راستای اجرای پرونده الکترونیک سلامت
- 5- اجرای کامل بسته های طرح تحول نظام سلامت در راستای کاهش پرداخت از جیب بیماران
- 6- ارتقاء کیفیت ایمنی بیماران، کارکنان، و همراهان
- 7- ارتقاء بیمارستان در جهت کسب امتیاز آموزشی به منظور ارتقای سطح علمی کارکنان و فراگیران

نقاط قوت (strength) :

S19 وجود اینترنت در کلیه بخش ها	S1 وجود برنامه ای منظم جهت کنترل و ارزیابی کیفیت خدمات در بیمارستان
S20 وجود سیستم HIS در بیمارستان	S2 منحصر به فرد بودن خدمات NICU در سطح منطقه
S21 وجود سخت افزار در کلیه واحدها جهت دسترسی کارکنان	S3 وجود کمیته های متعدد بیمارستانی برای شناسایی مشکلات بیمارستان
S22 تعریف شرح وظایف جاری در بیمارستان	S4 اجرای طرح زایمان فیزیولوژیک
S23 وجود افراد متخصص در پست های فنی	S5 اجرای طرح تحول سلامت در کاهش هزینه ها
S24 سیستم اتوماسیون اداری در بیمارستان	S6 اجرای طرح زایمان اپیدورال
S25 وجود نیروی جوان و تحصیل کرده	S7 عملکرد و پشتیبانی مدیریت بیمارستان از اجرای استانداردهای اعتبار بخشی
S26 دسترسی به کلیه داروها و خدمات پاراکلینیکی مورد نیاز بیماران با توجه به استقرار طرح تحول سلامت	S8 اعتقاد مدیران بیمارستان برای رسیدگی به آسایش و رفاه پرسنل
S27 افزایش مزایای پرسنل با توجه به طرح تحول سلامت	S9 انتقاد پذیری و انعطاف پذیری ریاست بیمارستان
S28 استقرار پزشک مقیم در رشته های مورد نیاز در بیمارستان	S10 رابطه مناسب با مدیران ارشد تیم حاکمیتی
S29 وجود کلاسهای آمادگی زایمان فیزیولوژیک	S11 وجود پزشکان مجرب و متخصص و خوشنام
S30 وجود حمایت از تغذیه با شیر مادر	S12 بالا بودن سطح توانایی علمی و مهارتی کارکنان درمانی و پشتیبانی
S31 وجود فوق تخصص نوزادان وجود پزشک سونوگرافست در بیمارستان	S13 تعهد کارکنان به تکریم ارباب رجوع
S32 وجود دستگاه سونوگرافی با کیفیت در بیمارستان	S14 تعهد کارکنان به اجرای استانداردهای اعتبار بخشی
S33 وجود پزشک سونوگرافست در بیمارستان	S15 بروز بودن سیستم اطلاعات بیمارستان (آوب)
S34 وجود تختهای NICU با توجه به نیاز منطقه	S16 جداسازی دو بخش زنان و جراحی
S35 امکان توسعه فضاهای فیزیکی بیمارستان	S17 تناسب ساختار بیمارستان با استانداردهای بیمارستانی
S36 انجام تغییرات لازم لازمه در واحد بلوک زایمان	S18 انجام پروژه های بازسازی عمرانی

نقاط ضعف (weakness) :

W ₁ نبود امکانات تشخیصی و درمانی	W ₂₀ عدم استقلال مالی بیمارستان
W ₂ بهره وری پایین نیروهای خدماتی (آموزش ، کیفیت انجام کار و...)	W ₂₁ عدم بودجه کافی در جذب نیروهای طرحی
W ₃ عدم وجود امکانات و شرایط امحا پسماندهای دارویی - شیمیایی	W ₂₂ عدم وجود نظام تشویق و تنبیه شفاف و کارآمد
W ₄ نبود امکانات رفاهی متداول برای کارکنان و مراجعین	W ₂₃ عدم برخورد قاطع با نیروی متخلف
W ₅ فرسوده بودن وسایل بخش ها	W ₂₄ نبود نیروی انتظامی در بیمارستان
W ₆ عدم استقلال بیمارستان در مدیریت هزینه ها و درآمدها	W ₂₅ تغییرات مدیریتی مکرر در مقاطع کوتاه مدت
W ₇ وجود نیروی انسانی فنی در چارتهای مختلف بیمارستان کمب	W ₂₆ نبود فضای سبز در بیمارستان
W ₈ نبود پزشک متخصص طب اورژانس	W ₂₇ کمبود نیروی حراستی و نگهبانی
W ₉ تنوع در انواع مختلف استخدام ها	W ₂₈ عدم امکان ایجاد فضاهای لازم جهت مدیریت بحران
W ₁₀ میانگین سنی بالای پرسنل	W ₂₉ نبود ICU در بیمارستان
W ₁₁ نبود فضای کافی مطالعاتی و تحقیقاتی در بیمارستان	W ₃₀ عدم شرکت پزشکان در اجرای استانداردهای اعتباربخشی
W ₁₂ ۱۰۰% نیروی درمانی از جنس مونث و وجود مشکلات خاص در خانم ها	
W ₁₃ مرخصی های استحقاقی زایمانی به مدت ۹ ماه	
W ₁₄ استعلاجی های طولانی مدت در کارکنان درمانی	
W ₁₅ تعداد کم نیروی خدماتی خانم	
W ₁₆ افزایش تغییرات در انواع فرمهای بیمارستانی	
W ₁₇ کمبود نیروی انسانی و فیزیکی در واحد اطلاعات سلامت	
W ₁₈ نبود داروخانه سرپایی	
W ₁₉ طولانی بودن فرآیند ترخیص در بیمارستان	

فرصت ها Opportunities :

O10 وجود سیستم آواب جهت گرفتن اعتبارات	O1 امکان تعامل با سازمانهای غیر دولتی و دولتی با تنظیم قرارداد
O11 امکان گسترش تعامل و هماهنگی بین بیمارستانها	O2 خوشنامی بیمارستان
O12 امکان خرید خدمت کارکنان درمانی	O3 افزایش تعداد بیمه شدگان
O13 حمایت دولت از ارتقاء هتلینگ بیمارستان	O4 وجود شرکت های بیمه گر
O14 حمایت دولت از ارتقاء سطح درآمدی کارکنان مامایی جهت ترویج زایمان طبیعی	O5 رایگان بودن زایمان طبیعی
O15 حمایت دولت از کاهش نرخ سزارین	O6 کاهش فرانشیزهای درمانی
O16 سهولت دسترسی به اطلاعات مورد نیاز	O7 وجود دانشکده مامایی و پیراپزشکی جهت جذب دانشجو و استقرار سنجه های آموزشی
O17 استفاده از تکنولوژی به روز در واحد IT	O8 توجه مدیران ارشد سازمان در اجرای استانداردهای اعتباربخشی
O18 حمایت نهادهای سیاست گذار از افزایش جمعیت	O9 پایبندی کارکنان به اعتقادات ملی و مذهبی

تهدیدها: Threats

T ₁ مراجعات فراوان بیماران از شهرهای اطراف به بیمارستان	T ₉ پایین آمدن درجه اعتبار بخشی بیمارستان
T ₂ تک تخصصی بودن بیمارستان و نبود تخصصهای ویژه	T ₁₀ وجود تحریم های اقتصادی
T ₃ افزایش انتظارات مراجعین از کارکنان	T ₁₁ نوسانات در قیمتها و مواد مصرفی بیمارستانی
T ₄ تغییر نگرش مراجعین نسبت به نوع دریافت خدمات	T ₁₂ نرخ تورم
T ₅ افزایش مراجعین خارجی (افغانی- پاکستانی و ...)	T ₁₃ حجم بالای دستورالعملهای سازمان
T ₆ نبود سایت مخصوص بیمارستان	T ₁₄ وجود حشرات و حیوانات موذی با توجه شرایط جوی
T ₇ نبود نرم افزارهای مورد نیاز در بیمارستان	T ₁₅ وضعیت نامناسب جوی
T ₈ وجود رقبایی مانند بیمارستان تامین اجتماعی	